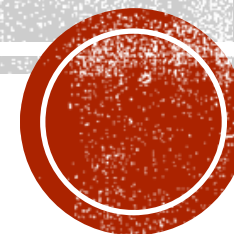


JEDNOTLIVÉ FÁZE PROJEKTU

Na příkladu diakonického projektu
DOMA – Diakonie otvírá možnosti azylantům

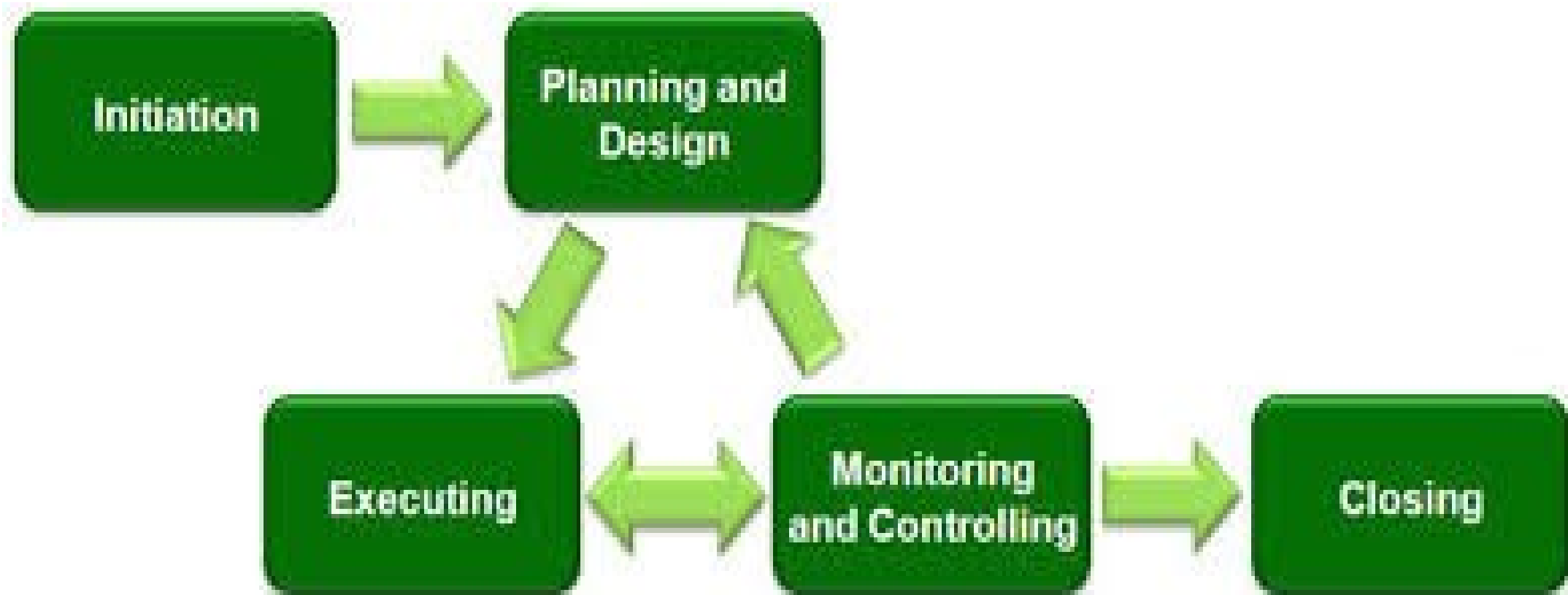


FÁZE A KOMPONENTY PROJEKTU

- V této prezentaci najdete popsané fáze a komponenty projektu pomocí
 - 2 schématických obrázků
 - a pomocí popisu konkrétního projektu DOMA, který zahrnuje důležité komponenty projektu a odpovídá na důležité otázky, tj. proč, co, pro koho, jak, s kým
- Důležité je uvědomit si provázanost mezi cíli, aktivitami a konkrétními výstupy
- Nepřehlédněte **metodu SMART** při stanovování cílů!!!



PROJEKTOVÝ CYKLUS



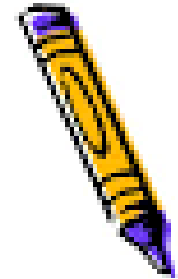
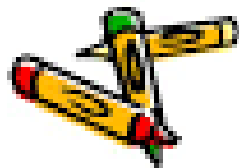
PROJEKTOVÝ TROJIMPERATIV

Trojimperativ projektového
řízení

cíle (max)

čas (min)

náklady (min)



KONTEXT A VÝCHOZÍ SITUACE PROJEKTU DOMA

- **Dlouhodobý trend:** Česko jako imigrační cílová země
- **Krátkodobý trend:** příchod velkého množství uprchlíků, nebezpečí humanitární krize na jižní hranici Unie
- **Zkušenosti a kapacity:** dlouhodobé angažmá Diakonie v oblasti integrace cizinců, spolupráce s evangelickými sbory – podpůrná síť po celé republice
- **Kontextuální rizika pro projekt:** uzavření hranic, nedodržení mezinárodních dohod, konec války a návrat uprchlíků, politický úspěch protiimigrační politiky a změna politického kurzu



CÍLOVÁ SKUPINA PROJEKTU DOMA

- projekt má vždy širší dopad, zahrnout nejen úzce vymezenou skupinu

Samotní uprchlíci

- Specifikace (v žádosti o mezinárodní ochranu / azylanti / s doplňkovou ochranou / s dlouhodobým pobytem)
- Počet – 20 lidí / 5 rodin v každém regionu
- Otázka „náboru“, jak si vybudovat okruh klientů, kde s nimi navázat kontakt (přímý kontakt díky zkušenostem Diakonie; nepřímo přes Státní integrační program a organizace pracující s uprchlíky)

Dobrovolníci

- 40 dobrovolníků celkem; získají zkušenosti, know-how, možnost supervize

Členové sborů a komunit

- Posílení komunitního života, angažovanosti, společenských kontaktů a uznání

Širší veřejnost

- Medializací a prezentací dobrých příkladů ovlivňovat společenský diskurz a mírnit xenofobní tendence



JAKÉ PROBLÉMY PROJEKT DOMA ŘEŠÍ? A JAK?

- Projekt se zaměřuje na prevenci problémů a eliminaci překážek vzniklých při integraci azylantů/ek) a jejich rodin do české společnosti
- Pro proces začlenění má ČR zpracován Státní integrační program, který však poskytuje azylantům/kám podporu pouze po určitou dobu a s omezeným dopadem
- Projekt využívá kombinaci odborné a dobrovolné pomoci azylantům/kám a jejich rodinám
- Projekt využívá existující síť evangelických sborů, středisek Diakonie ČCE a spolupracujících organizací - napojení na místní komunity



OČEKÁVANÉ ZMĚNY PROJEKTU DOMA

- 1. Změna z cizinců na našince. Navázání kontaktů důležitých pro běžný život.
- 2. Změny v informovanosti místních komunit v otázce uprchlické krize a uprchlíků a změny v postojích těchto komunit k cizincům.
- 3. Změny ve vztahu cizinců k místní komunitě. Můžeme počítat s tím, že i na straně příchozích azylantů/ek může panovat strach a nedůvěra.



STANOVENÍ CÍLŮ DLE METODY SMART

- Specific – konkrétní, jednoduché, jasné
- Measurable – měřitelné, motivující, smysluplné; s nastavenými kritérii a metrikou
- Achievable – dosažitelné výsledky
- Realistic – realistické, v rámci možností, pokryté zdroji
- Time-bound – časově dosažitelné, definované v čase

- Cíle je vhodné odstupňovat (tzv. operacionalizovat) neboli stanovit si hlavní cíl, následně dílčí cíle, případně další podcíle v případě složitých a komplexních projektů
- Dále je vhodné přiřazovat k dílčím cílům měřitelné konkrétní výstupy



HLAVNÍ CÍL PROJEKTU DOMA

- Hlavní cíl (mnohdy najdete pod jinými označeními jako obecný záměr / overall goal / impact)

Češi a uprchlíci mají k sobě pozitivní přístup, navážou osobní vztahy a uprchlíci a cizinci jsou Čechy vnímáni jako naši



DÍLČÍ CÍLE A MĚŘITELNÉ VÝSTUPY PROJEKTU DOMA

- Úspěšně začlenit azylanty/ky v 6 vybraných krajích

Výstup: celkem 120 začleněných azylantů/ek (20 lidí / 5 rodin v každém kraji)

- Poskytnout azylantům/kám a jejich rodinám ve vybraných krajích krajského/ou kontaktního pracovníka/ici, který/á bude asistentem a průvodcem azylanta/ky při procesu začleňování

Výstup: 6 krajských kontaktních pracovníků

- Aktivně přivádět azylanty/ky k připraveným komunitám. Zapojovat azylanta/ku s rodinou do života v místní komunitě.

Výstup: 6 komunit / sborů je vyhledáno a navázána spolupráce



DÍLČÍ CÍLE A MĚŘITELNÉ VÝSTUPY PROJEKTU DOMA

- Připravovat místní komunity, působit na ně, aby získáním hlubších informací a prostřednictvím osobní zkušenosti dokázali lépe pochopit a přijmout cizince/ky žijící mezi námi.

Výstup: pravidelné aktivity a přednášky (12 aktivit a 6 přednášek nebo besed ročně / sbor)

- Rozvíjet dobrovolnické programy pro azylanty/ky a jejich rodiny jako zdroje alternativních vztahů ke vztahům v rámci formální struktury.

Výstup: metodická příprava dobrovolníků a vytvoření lokální sítě (5 dobrovolníků / sbor)

- Spolupracovat v krajích s dalšími organizacemi, které azylantům/kám pomáhají, být pro ně kontaktní osobou, spojovacím článkem.

Výstup: počet organizací a partnerství (5 organizací / kraj)



PROGRAMOVÁ A INSTITUCIONÁLNÍ RIZIKA PROJEKTU DOMA

Co může být ohrožující v samotném programu / jaký může nastat scénář a jak lze na situaci reagovat

- Nezájem uprchlíků neboli Jak motivovat lidi k účasti?
- Nezájem dobrovolníků neboli Jak motivovat dobrovolníky k účasti?
- Napětí ve sborech a komunitách a nezájem lidí o aktivity ve sborech neboli Jak komunikovat projekt s lidmi ve sborech?
- Personální změny v organizaci neboli Jak předcházet nebo řešit fluktuaci pracovníků?



PARTNERSTVÍ A SÍŤOVÁNÍ V PROJEKTU DOMA

- Velmi důležité zvláště pro začátek projektu, ale i zdárný průběh
- Výměna informací, předcházení konfliktů, sdílení know-how, zvyšování kompetencí a důvěryhodnosti vůči třetím stranám
- V případě DOMA: místní samospráva (sociální / školské / bytové odbory), SUZ (Správa uprchlických zařízení), azylová střediska, Úřad práce, další neziskové organizace pracující s migranty (Charita, OPU, InBáze, SIMI), církve...
- Další ad hoc partneři: knihovna, kavárna, potravinová banka, místní zájmové a volnočasové spolky, školy

