

## Seminární práce k atestaci z předmětu Management v sociální práci

Zpracujte podklad k výběrovému řízení (konkurzu) na místo vedoucího (ředitele) libovolné vybrané neziskové organizace působící v oblasti sociálních služeb, s jejíž činností, případně provozem, jste blíže obeznámeni např. ze své vlastní praxe či pracovního poměru.

### **Část I. – stručný popis organizace**

- právní forma (občanské sdružení, příspěvková organizace , o.p.s. apod.)
- cíle organizace
- poskytované služby dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách
- grafické znázornění stávající organizační struktury a personální zajištění činností

**Část II. – návrh změn**, zlepšení, personálního obsazení, které považujete z Vašeho hlediska za potřebné s ohledem na zefektivnění a zkvalitnění činnosti organizace s ohledem na poskytované služby a tyto své návrhy stručně zdůvodněte

- změny v organizační struktuře (optimálním rozpětí řízení) opět graficky přehledně znázorněte tak, jako v části I.

### **Rozsah práce:**

min. 4 strany A4 + titulní list, který standardně obsahuje: název školy, jméno studenta, ročník, akademický rok, název práce (uved'te „*Návrh organizačních a personálních změn v organizaci XY*“)

Práce bude zpracována na počítači, grafické znázornění může být vytvořeno ručně.

Práci přineste s sebou k ústní zkoušce, jejíž součástí bude Vaše argumentace a obhajoba navrhaných změn a odpovědi na případné dotazy vztahující se k praktické aplikaci obecných poznatků teorie managementu (viz. přednášky a odborná literatura).